

WERK GELD TECHNOLOGIE MONDIALISERING

Gezocht: zzp'sters met lef

Vrouwelijke ondernemers zijn vaak te voorzichtig.
Door
Madelon Meester

Volgend jaar Kaat Mosselen we allemaal', zegt Jessica de Kok (44) van Kaat Mossel Groep lachend. Als het aan haar ligt, wordt Kaat Mossel net zo'n begrip als Sonja Bakker. Met haar korte zwarte haar, zwarte jurkje en grijze hakken maakt ze een zelfverzekerde indruk. Vier jaar geleden is ze haar eigen onderneming begonnen. Vanuit haar woning in het Brabantse Boxtel runt ze nu een bedrijf dat vrouwen coacht. De woonkamer is haar kantoor. Aan de wand hangen foto's van haar gezin en op de grond ligt her en der wat speelgoed. Ze ploft op de grote bruine bank in de huiskamer. 'Soms werk ik vanaf een flexplek, maar meestal zit ik hier met een laptop op schoot.'

De Kok is een van de 348 duizend vrouwelijke ondernemers in Nederland. Hoewel het aantal vrouwelijke ondernemers groeit, blijkt uit een rapport van onderzoeksbureau EIM dat vrouwen desondanks minder winst maken. Vrouwen zijn voorzichtiger dan mannen en maken zich meer zorgen om hun gezin. Syntent, een initiatief van het ministerie van Economische Zaken, Landbouw en Innovatie, probeert groei te stimuleren. 'Voor de Nederlandse economie is het belangrijk dat ondernemers groei doormaken', zegt Marije Hovestad, adviseur van Syntent. 'Door middel van netwerkbijeenkomsten proberen we zelfstandig ondernemers in contact te brengen met andere zzp'ers (zelfstandigen zonder personeel). Wanneer vrouwen bij elkaar komen zie je hele mooie dingen ontstaan. Je ziet ze echt groeien en lef ontwikkelen. Doordat vrouwen voorzichtiger zijn in het aannemen van vast personeel, zijn zij misschien wel beter voorbereid op de toekomst. Door gebruik



Jessica de Kok aan het werk, thuis. Ze is een van de 348 duizend vrouwelijke ondernemers in het land. Uit onderzoek blijkt dat vrouwen minder winst maken dan mannen: ze zijn voorzichtiger. Foto Marcel van den Bergh / de Volkskrant

flexibel bedrijf dat kan inspelen op de grillen van de markt.'

De Kok maakt veel gebruik van zzp'ers. In het begin had ze niet kunnen verwachten dat haar onderneming zo groot zou worden dat ze de hulp van anderen zou moeten inschakelen. 'Het begon allemaal in 2001. Nietsvermoedend begon ik op een blog mijn ervaringen te schrijven. Ik was in die periode niet echt gelukkig. Als Rotterdamse kwam ik ineens in Brabant terecht. Ik voelde me alleen en het ging niet goed met mijn relatie. Onder de naam van de Rotterdamse verzetsstrijdster 'Kaat Mossel' blogte ik over mijn beslommeringen. Ik kon er alles in kwijt omdat het anoniem was. In eerste instantie was het puur bedoeld voor mezelf, maar voor ik het wist had ik duizend volgers. Ik vormde een soort rolmodel, vrouwen leefden met me mee en voelden zich gesteund door mijn verhalen. Hierdoor besloot ik te doen wat ik al heel lang wilde: voor mezelf beginnen. Ik begon een e-mailservice waarbij ik vrouwen tips gaf hoe ze hun eigen

groeid tot de 'Kaat Club'. Het motto van de Kaat Club is een opgeruimd hoofd in een opgeruimd huis. Om daarvoor te zorgen geef ik bijvoorbeeld tips over de administratie of het huishouden. Daarnaast organiseer ik netwerkbijeenkomsten en heb ik een twitterveiling opgezet. Inmiddels is het zo veel werk dat ik zzp'ers inhuur voor pr, het onderhouden van mijn website, en een 'virtual assistent' heb.'

Handig

Ook Alice Sanders (46) roept regelmatig de hulp in van andere zzp'ers. Ze zette vorig jaar augustus haar eigen bedrijf op waarmee ze bedrijven ondersteunt in het uitdenken van een marketingplan voor sociale media. Ze vindt het fijn een eenmansbedrijf te hebben, maar merkt dat het handig is af en toe gebruik te kunnen maken van andermans diensten. 'In het begin wilde ik alles zelf doen. Ik was heel erg voorzichtig. Hoewel ik een geldreserve had, durfde ik dat eigenlijk niet uit te geven. Wanneer ik ik bijvoorbeeld een

“

Vrouwen zeggen vaak: ik heb een bedrijfje, maar gewoon omdat ik het leuk vind hoor

website en het bijhouden van de boekhouding. Het is leuk dat ik nu weet hoe ik een website kan bouwen, maar het had me zoveel tijd kunnen schelen als ik het uitbesteed had. Ik merk dat ik nog steeds voorzichtig ben, maar ik probeer wel meer uit handen te geven. Ik huur nu een boekhouder in. Het geld dat

Minder winst

Vrouwen hebben meer ambitie dan mannen, maar maken minder winst. Dat blijkt uit onderzoek van onderzoeksbureau EIM dat in opdracht van het ministerie van Economie, Landbouw en Innovatie (EL&I) en het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap (OC&W) werd uitgevoerd. In Nederland zijn er 348 duizend vrouwelijke ondernemers. De helft van deze bedrijven zijn eenmanszaken. In 2009 lag het winstniveau van vrouwelijke ondernemers op 58 procent van het winstniveau van mannen.

Volgens het ministerie van EL&I zijn vrouwelijke ondernemers voorzichtiger dan mannen en werken zij minder samen met anderen. Ook doen ze minder een beroep op hulpfondsen: slechts 8 procent maakte in 2010 gebruik van overheidssubsidie. Het ministerie van EL&I probeert groei bij vrouwelijke ondernemers te stimuleren. Met de organisaties Port4Growth en Syntens zijn zij 'groeiprogramma's' begonnen. Zo worden er netwerkbijeenkomsten voor vrouwelijke ondernemers georganiseerd.

mijn bedrijfsstrategie kan steken.'

Volgens De Kok kunnen vrouwen nog veel van mannen leren. 'Vrouwen verontschuldigen zich continu. Je hoort vrouwen vaak zeggen: ik heb een eigen bedrijfje, maar gewoon omdat ik het leuk vind hoor. Mannen zeggen zo iets nooit.' Toch herkent De Kok zich wel in het schuldgevoel waarmee veel vrouwen kampen. 'Toen ik net begon voelde ik aan alle kanten druk. Ik wilde een goede moeder zijn, maar ook een sexy partner en een leuke dochter. Ik voelde me schuldig als de was niet netjes in de kast lag en bezwaard als mijn man voor me kookte. Het was heel dubbel. Soms zat ik met tranen in mijn ogen in de trein onderweg naar een zakenrelatie of een flexplek, maar ik kwam er met zo'n lekker gevoel weer vandaan. Op een gegeven moment besloot ik de knoop door te hakken en er voor te gaan. Ik weet nu dat je niet alles met honderd procent hoeft te doen, maar dat je die honderd procent wel over meer dingen kunt verdelen. En